

Kurum milliyetçiliğinin desteğini sağlamamız gerekiyor



UFUK TEKER

Türk P&I Sigorta Genel Müdürü



GEÇTİĞİMİZ günlerde ofisimizi ziyaret eden bir kredi derecelendirme kuruluşunun yöneticisinin de tespitleri ile piyasamızın genel durumunu değerlendirdiğimiz zaman benzer sonuçlara ulaştığımızı gördüm. Ülkemizde bulunan şirketlerin birçoğu ihracat yapma yeteneğine sahip şirketler olsa dahi, bu şirketlerin yerel bir şirket çizgisinde bulunduğu gerçeği yadsınmaz. Bunu bir eleştiri değil ama bir tespit olarak sunmak için belirttim. Şirketlerimizin kendi işleyişlerini ve stratejik planlamalarını yaparken mutlaka dünya ölçeklerinde neler olduğunu bilmeleri ve ona göre hareket etmeleri gerekmektedir.

Son yıllarda meydana gelen birleşme ve satın almalar sonrasında ülkemize gelen yabancı yatırımcılar Türk yöneticiler ile yakından temas etme ve tanışma fırsatı buldular. Türk yöneticilerin ve beyaz yakalıların en az İtalyan ve Orta Avrupalı yöneticiler kadar iyi eğitilmiş ve yetenekli oldukları keşfedildi. Ülkemizin sadece mavi yakalılarından oluşmadığı aslında beyaz yakalıların da en az mavi yakalı kadar yetenekli oldukları keşfedilmeye başlandı. Özellikle bizlerin

aktif olduğu sigortacılık ve denizcilik konularında da Türk kökenli iş insanları ve yöneticileri kendilerini ortaya koymaya başladı.

Türk Loydu'nun IACS üyelik süreci mesela bu döneme isabet etmesi tesadüf değil. Yat inşaa sektöründe dünya klasmanında ilk 5 içerisinde yer almamız veya bankacılık ve sigortacılık konularında ileri saflarda yöneticilerimiz tercih ediliyor olması tesadüf değil. Yakın zamanda birçok değişik denizcilik ile ilgili firmalar başlarını kaldırmaya başlamışlardır. Türkiye'de uygun ticari ortamlar oluşması halinde gelişeceklerdir.

Türk P&I sigorta tam bu amaçlara uygun ve hedefleri yerel değil uluslararası olan bir şirket olarak kurulmuştur. Kuruluşu üzerinden geçen 10 yıllık süreç içerisinde kendisini uluslararası pazarlarda ürünlerini satan yani finansal hizmet ihraç eden bir şirket haline gelmiştir. Bu hedefe giderken uluslararası pazarlardan elde edilen reasürans kapasitelerinin ürünlere döndürülüp, hasar servisi ile birlikte pazarlanması ve bu piyasanın Yüzlerce yıllık şirketler tarafın-

dan tekelleştirilmiş olması işin zorluğunu tanımlarken yerinde tespitler olduğu düşüncesindeyim.

TÜRK LOYDU KIRILMAZ DENEN ZİNCİRİ KIRDI

Bu aşamada bir noktayı tespit etmek istiyorum. Yukarıda belirttiğim Türk Loydu benim de yönetim kurulu üyeliğini yaptığım bir kurum ve Türk P&I ile kaderleri birbirlerine benzeyen iki kurum aslında. Türk Loydu'nun içerisinde bulunduğu klas kuruluşlarının en seçkin birliği IACS (Uluslararası Klas Kuruluşları Birliği) P&I sigortacılarının ise IG Group Clubs (Uluslararası Grup Kulüpleri) birlikleri bulunmaktadır. Bu iki birlik kendi alanlarında dünya tonajının %90 gibi ciddi bir oranına hâkim olmaktadır. Türk Loydu bu kırılmaz zinciri kırıp IACS içerisine girmek yönünde ciddi adımlar atmayı başardı. Bu büyük başarı Türk Denizcilik tarihine altın harflerle yazılacaktır. Türk P&I ise ürünlerini 17 değişik ülkede satmayı başarmış ve gelişimine devam etmektedir. Dünyada bu gibi önemli kurumlara sahip ülkeler kurum

milliyetçiliğini açıkça yapmaktadırlar. Sahip oldukları bu kurumlar ile öncelikle gurur duymakta onların gelişimlerine katkı sağlamak için gereken fedakarlıklarda bulunup, ticari anlamda ise pozitif ayrımcılık yapmaktadırlar. Örnek vermek gerekir ise hiçbir İskandinav armatörlük ve işletmeciler şirket gemilerini DNV GL haricinde klas yapmadığı gibi P&I sigortalarını da Gard / Swedish Club / Skuld ile yönetmektedirler. Aksi bir örnek vermek nerede ise mümkün değildir. Aynı durum İtalya ve RINA için Fransa ve Bureau Veritas, USA ABS ve The American Club, Korean Register ve Korea P&I, NKK ve Japan P&I için de söylenebilir. Belki Türkiye bu konuda oldukça geriden geliyor olabilir ama nihayet dünya da denizcilik konusunda gerekli kurumlara sahip olmaya başladı. Bu sürecin arkasından kurum milliyetçiliğinin desteğini sağlamamız gerekmektedir.

Yukarıda çizmeye çalıştığım rota ile verilen savaşlar neticesinde elde edilen mevzilerin artık ileri taşınması için yapılacaklar nispeten kolaylaşmış durumdadır. Türk P&I 2023 yılından sonra kendisini uluslararası denizlerde çok daha hızlı geliştirmeye konsantre olacaktır. Karşımıza her zaman zorluklar çıkacaktır. Bunları aşmak konusunda tecrübeli ekiplerimiz gereken önlemleri şartları gözeterek alacaklarından emin olabilirsiniz. Bu arada iç piyasalarda ise pozitif ayrımcılık ve kamu tarafından desteklenmek gerçekten büyük bir ayrıcalık olacaktır.

Bizim gelecek ile ve Türkiye'nin ikinci yüzyılı ile denizcilik özelinde umutlarımız çok yeşil ve kendimizi hazır hissediyoruz. Umut ediyoruz ki ülkemizin diğer kurumları da benzer hazırlık ve gayretler ile kendilerini yeni Türkiye yüzyılında hazırlarlar.